

# ИСКУССТВО СТРОИТЬ ЗАЩИТУ

История ЗАО «СНИИП-СИСТЕМАТОМ» насчитывает без малого 20 лет – знаменательная дата будет отмечаться в 2014 году. Об уникальных компетенциях предприятия и накопленном опыте, об ответственности и принципах работы – в интервью с генеральным директором Михаилом РОМАНИЧЕВЫМ.

– Михаил Константинович, как создавалась компания и чего удалось достичь?

– ЗАО «СНИИП-СИСТЕМАТОМ» образовано в 1994 году на базе отдела научно-инженерного центра Союзного НИИ приборостроения (СНИИП) с тем же направлением – оснащение объектов атомной энергетики оборудованием для ядерной и радиационной безопасности. Сотрудники этого отдела и составили костяк нашего коллектива. Сохранение опытных, квалифицированных кадров считаю главным нашим достижением. Сформирована уникальная научно-техническая и производственная школа, заслуги которой признаны в РФ и других странах. Наши специалисты участвуют в полном жизненном цикле продукции (исследования – разработка – изготовление – внедрение в эксплуатацию – оказание услуг при эксплуатации), на регулярной основе повышают свой научно-технический уровень. Плюс тесные контакты с конкретными пользователями продукции, знание и приоритетное соблюдение норм, правил и законодательных требований в области ядерной и радиационной безопасности. В совокупности эти факторы позволяют производить пользующееся спросом (и не только в России, но и за рубежом) конкурентоспособное оборудование, обеспечивающее проверенную длительной практикой безопасную эксплуатацию реакторных установок.

– Каков в целом вклад вашей организации в развитие систем защиты объектов атомной энергетики?

– Если говорить о нашем вкладе на развитие СУЗ ОИАЭ, то, на наш взгляд, нам удалось удерживать позиции в конкурентной борьбе с иностранными компаниями в сфере обеспечения защиты на принципах «жесткой логики». В этой части мы достаточно консервативны, но на нашей стороне длительный, безопасный опыт эксплуатации РУ. Мы гордимся тем, что на всех российских АЭС защита реакторов типа ВВЭР осуществляется по нейтронно-физическим и теплотехническим параметрам на базе нашего оборудования. А аппаратура контроля

нейтронного потока (АКНП) является нашим брендом – технические средства аппаратуры защищены тремя действующими патентами России.

**На всех российских АЭС защита реакторов типа ВВЭР осуществляется на базе оборудования ЗАО «СНИИП-СИСТЕМАТОМ».**

– Расскажите о сотрудничестве с ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его структурным подразделением – Белоярской атомной станцией (БАЭС).

– По сути, это продолжение ответа на предыдущий вопрос. Речь идет о конкуренции с иностранными компаниями, которые выжили за СУЗ четвертого блока Белоярской АЭС и сошли с дистанции после этапа формирования технического задания из-за финансовых амбиций и технической неспособности работать с российскими подвесками. Наша позиция основана на том, что вопросы ядерной и радиационной безопасности наших ОИАЭ – это прежде всего дело национальное, дело наших ответственных производителей. Проведя испытания оборудования с заданными для реакторов БН подвесками, мы подтвердили свою готовность участвовать в проекте СУЗ для Белоярской АЭС и сейчас в рамках договора занимаемся созданием подсистемы иницирующей части защит СУЗ (ИЧ АЗ-ПЗ-ПСО) для четвертого энергоблока.

А сотрудничаем с БАЭС с 2008 года – разрабатывали, изготавливали и внедряли аппаратуру индустриальной антинейтронной защиты АИАЗ-05Р для третьего энергоблока.

– В текущем году БАЭС отмечает знаменательную дату – 55-летие с начала строительства. Что пожелаете своему стратегическому партнеру в преддверии юбилея?

– Так держать и не сдавать своих ведущих позиций, в чем мы им, по мере своих сил и возможностей, постараемся помочь.



– Многие компании сталкиваются с дефицитом высококвалифицированных специалистов...

– И наша организация не исключение. Некоторые из оставшихся «супервизоров» по возрасту или другим причинам покидают предприятие, и в каждом таком случае нам приходится структурно перестраиваться, чтобы решать все вопросы по нашим обязательствам. А молодежь, на которую мы делаем ставку, еще не совсем готова к самостоятельному проекту. Но мы не теряем оптимизма, активно вовлекаем молодых сотрудников в управление предприятием и пока не жалуем об этом. Приглашаем и выпускников технических вузов, и уже зрелых специалистов, ищем и используем различные механизмы стимулирования. Уровень зарплат у нас выше среднего по Москве, есть возможности получения дополнительного специального образования, участия в национальных и международных конференциях и выставках, публикаций по профильной тематике в отраслевых журналах, интересных зарубежных командировок и в целом карьерного роста. Предлагаем к тому же неплохой социальный пакет.

– Актуально ли для вас привлечение новых заказчиков, расширение рыночной ниши? Каковы дальнейшие планы?

– Постараемся закрываться на вышечересленных рубежах, а по возможности будем участвовать и в новых тендерах, особенно в тематике реакторов БН. Массовая модернизация исследовательских реакторов, построенных в 60–70-х годах у нас и за рубежом, замена всех систем управления и защиты открывают для нас широкое поле деятельности, и мы пока держим руку на пульсе и активно работаем в этом направлении.

**СИСТЕМАТОМ**  
SYSTEMATOM

ЗАО «СНИИП-СИСТЕМАТОМ»  
123060, Москва, ул. Расплетина, 5, стр. 10  
Телефон: (495) 748-52-51  
Факс: (495) 748-52-54  
E-mail: systematom@ru.net  
www.systematom.ru